

ISÈRE BÂTIMENT

# Hugonnard devient Tapio, un nouveau nom pour de nouvelles ambitions

C.D.

Après vingt ans passés chez Focal, Frédéric Sandau a eu envie de voler de ses propres ailes. En février 2022, il reprend l'entreprise de construction bois Hugonnard, à Saint-Savin, qu'il vient de rebaptiser Tapio.

« *J'ai vécu une histoire exceptionnelle dans le groupe Focal, en étant directeur industriel de trois sites de production. J'avais envie de vivre autre chose, tout en gardant un lien avec le bois et le beau* ».

C'est ainsi que Frédéric Sandau raconte ses envies de reconversion. Très rapidement, aidé par le CRA (Cédants et Repreneurs d'Affaires), il trouve une société à reprendre. Son choix se porte sur Hugonnard, un spécialiste de la construction en bois, créé en 1994 et que son dirigeant souhaitait céder.

Accompagné par un pool bancaire, Frédéric Sandau reprend la société de Saint-Savin, à côté de Bourgoin-Jallieu, en février 2022.

**Organisation des équipes.** Son premier sujet a concerné l'organisation des équipes pour consolider l'excellence de l'entreprise, autour de deux

conducteurs de travaux et de huit chefs d'équipes. Le bureau d'études (3 pers. ) a quant à lui été renforcé avec l'arrivée d'un nouveau responsable et d'un chargé de projet conception bois, permettant de répondre à des projets de plus en plus techniques.

Tapio, nouveau nom de l'entreprise, travaille pour des marchés publics (environ 50 % de son activité pour des écoles, médiathèques, gendarmeries, etc. ), des particuliers et des promoteurs. Le spécialiste de la construction bois intervient en ce moment pour Alliade à Bron, sur la construction de quatre immeubles mixtes béton/bois de quatre étages. Malgré un marché du logement en berne, Frédéric Sandau dit « *avoir une activité qui reste porteuse, avec un bon carnet de commandes* ». Le repreneur a également fait le choix de ne travailler qu'avec du bois local : « *Nous travaillons avec les scieries Eymard et Blanc qui nous fournissent en Bois des Alpes* ».

Enfin, le dirigeant a investi 300 K€ dans de nouveaux équipements (échafaudage et camion-grue). Le prochain investissement concerne une machine de taille pour les pièces

de charpente. Elle devrait intégrer l'atelier à l'été 2025.



Tapio intervient sur le programme Racines Carrées, d'Alliade Habitat, soit 82 logements à Bron.

## TAPIO (EX-HUGONNARD)

Dir. : Frédéric Sandau Siège : Saint-Savin CA 2023 : 5 M€ CA (prév. ) à trois ans : entre 5, 7 et 6 M€ Effectif : 37 personnes ■